

# Помогаем компаниям разрабатывать и внедрять **СТРАТЕГИИ И ТАКТИКИ** для достижения прорывных улучшений



Елена Федурко и Оded Коуэн (Oded Cohen)

Одед и Елена работают вместе с 2005 года. За эти годы, работая более чем в 25 странах мира, они обучили сотни ТОС практиков и помогли большому количеству компаний добиться резких улучшений в операционных и финансовых результатах.

Одед и Елена внесли важный вклад в развитие свода знаний ТОС. Среди их разработок: U-shape, представление логистических решений ТОС в форме наборов четко структурированных инъекций, многомодульная программа «Стратегические Решения ТОС», подход «Постоянно улучшать» (Ever Improve), новые знания для работы с Тучами.

---

География работы Одеда и Елены охватывает разные континенты и более двадцати пяти стран: Япония, Китай, Индия, Турция, Колумбия, Мексика, Бразилия, Чили, Перу, Великобритания, Германия, Швейцария, Италия, Польша, Литва, Эстония, Россия, Украина, Израиль, Южная Африка и другие страны.

---

Путь Одеда Коуэна в области ТОС начался в 1978 году, когда Одед был главой отдела информационных технологий крупного израильского оборонного предприятия: Одед встретил доктора Эли Голдратта. В те дни у Эли Голдратта было мощное, не имевшее аналогов программное обеспечение для производственного планирования – OPT (Optimized Production Technology). Одед на практике сравнил эффективность программного обеспечения с существующими системами и добился выдающихся улучшений уровня деятельности производственных подразделений компании.

Позже, в 1980 году, уже работая в машиностроительной компании в полупроводниковой промышленности, Одед успешно внедрил решения Голдратта для сборочного производства. В 1982 году Одед стал работать в компании Голдратта Creative Output и переехал в Великобританию для создания филиала компании. Creative Output занималась внедрением программного обеспечения и вводила необходимые изменения в управленческом подходе, процедурах и политиках. Все проекты приводили к выдающимся результатам. В 1986 году Одед стал партнером в созданном Эли Голдраттом Goldratt Institute. Миссией института была разработка концептуального основания решений для управления системами и организациями – действительный процесс непрерывных улучшений POOGI (Process Of OnGoing

Работа Елены Федурко в области ТОС началась в 1999 году с перевода Сателлитной Программы Голдратта. В 2000 году Елена познакомилась с Эли Голдраттом и начала работать в его команде.

К 2005 году, когда Елена начала работать в Goldratt Group в преподавательском составе Goldratt Schools, она уже перевела на русский язык книги Голдратта «Цель», «Дело не в везенье», «Критическая цепь», Сателлитную программу Голдратта, «Углубленное понимание ТОС (TOC Insights)», разрабатывала учебные материалы по ТОС, преподавала и участвовала во внедрениях ТОС в российских и украинских компаниях в области производства и дистрибуции.

В 2007–2011 годах Елена занимала должность регионального директора Goldratt Schools в русскоговорящих регионах, в круг ее ответственности с 2010 года была также включена деятельность в Европе. С 2010 года Елена является партнером и международным директором в TOC Strategic Solutions.

Improvement). С 2001 по 2011 год Одед вместе с д-ром Голдраттом работал в Goldratt Group, занимая должность международного директора Goldratt Schools. С 1987 года Одед является партнером в Goldratt UK, с 2010 года – партнером и международным директором в TOC Strategic Solutions. Одед является одним из учредителей международной сертификационной организации TOCICO и был первым Председателем Правления TOCICO в 2001-2002.

Одед является основателем и со-президентом созданной в 2011 году международной Ассоциации Практиков ТОС ТОСПА — TOC Practitioners Alliance, объединяющей практиков ТОС по всему миру и предоставляющей в открытом доступе богатую библиотеку видео и pdf материалов на пяти языках по внедрениям ТОС в разных странах.

Одед является автором книги «Постоянно улучшать – практическое руководство по управлению производством на основе ТОС» (Ever Improve – A Guide to Managing Production the TOC Way; 2010-2012). В соавторстве с Доменико Лепоре Одед написал книгу «Деминг и Голдратт: Теория Ограничений и Система Глубинных Знаний – Декалог» (Deming and Goldratt; 1999). Совместно с Еленой Федурко Одед написал книгу «Основы Теории Ограничений», 2012. Одед является автором разделов в ряде книг по ТОС.

С 2015 года Елена работает международным экспертом и директором tocExpert.

Елена является основателем и со-президентом созданной в 2011 году международной Ассоциации Практиков ТОС ТОСПА — TOC Practitioners Alliance.

Елена является автором ведущих книг по работе с Мыслительными Процессами ТОС: «Behind the Cloud – Enhancing logical thinking», 2011 («За Тучей – Мыслительные Процессы ТОС для развития навыков логического мышления» — на англ. яз.); «Through Clouds to Solutions», 2013 («Через Тучи к решениям» — на англ. яз.); «Mistakes and Difficulties in Working with TOC Logical Tools», 2014 — на англ. яз.; «Типичные ошибки при работе с логическими инструментами ТОС», 2014 — на русск. яз.; «A Good Strategy & Tactic Tree», 2016 («Хорошее Дерево Стратегии и Тактики» — на англ. яз.). Совместно с Одедом Елена написала книгу «Основы Теории Ограничений», 2012 — на русск. яз. Елена является автором разделов в книгах, представляющих знания в области ТОС, имеет многочисленные публикации, является переводчиком и редактором ряда книг по ТОС.

---

Отличительной чертой деятельности Одеда и Елены является активная направленность на практическое применение концепций и механизмов ТОС, разработку решений и передачу практических знаний и ноу-хау в области применения Теории Ограничений.

## Мы работаем вместе с вами

[jelena@tocexpert.com](mailto:jelena@tocexpert.com)

[jelenafedurko.gs@gmail.com](mailto:jelenafedurko.gs@gmail.com)

+372-5644-623

Tartu mnt. 16, 10117 Tallinn, Estonia